

试卷代号:11621

座位号□□

国家开放大学2023年春季学期期末统一考试

会计信息系统(本) 试题(开卷)

2023年7月

题号	一	二	三	总分
分数				

得 分	评卷人

一、单项选择题(本题共10小题,每小题2分,共20分。请在给出的选项中,选出最符合题目要求的一项)

1. 1981年,()公司建立了世界上第一个财务共享服务中心。
 - A. 福特
 - B. 杜邦
 - C. 美孚
 - D. 强生
2. 关于转型后的管理模式,下列说法不正确的是()。
 - A. 战略财务聚焦于战略性研究,创新盈利模式,实现公司价值最大化
 - B. 业务财务深入业务部门,提供财务分析和预算管理等经营决策支持服务
 - C. 业务财务负责核算活动,高效为提供财务基础信息
 - D. 共享财务集中化、标准化、低成本,高效率地为内外部客户提供财务服务
3. 以下各项中,不是财务集中和财务共享的区别是()。
 - A. 财务集中适用于运营管控型,财务共享适用于三种管控模式
 - B. 财务集中注重集中控制,降低成本,财务共享推动财务转型
 - C. 财务集中一般设在总部,财务共享地点选择更关注成本、人力要素,与总部无关
 - D. 财务集中业务单位参与监督,财务共享业务单位不参与监督

(11621号)会计信息系统(本)试题第1页(共8页)



4. 下列不属于财务共享服务中心中基础类岗位的是()。
- A. 影像扫描岗
 - B. 共享审核岗
 - C. 资金结算岗
 - D. 流程管理岗
5. 下列不可以纳入财务共享服务中财务核算的内容有()。
- A. 总账管理
 - B. 应收应付
 - C. 资产核算
 - D. 信用管理
6. 当设立的财务共享服务中心与集团公司财务部平行时()。
- A. 财务共享服务中心是财务部下面的一个部门
 - B. 财务共享服务中心归属集团 CFO 领导
 - C. 财务共享服务中心由集团公司主管副总领导
 - D. 财务共享服务中心纳入集团公司共享服务中心之下
7. 2.0 阶段的财务共享通过自动化和协同化内联企业业务系统,外联商旅平台和税务平台,实现了业税财一体化的财务共享,其核心是()。
- A. “共享”
 - B. “互联”
 - C. “智能”
 - D. “技术”
8. 相较于传统的资产管理模式,下列不属于财务共享模式下的资产管理的优点的是()。
- A. 资产使用效益降低
 - B. 管理制度更加健全
 - C. 管理人员能力提升
 - D. 提高效率和准确率
9. 企业的会计核算中心是将企业集团下属的各个分子公司或者分支机构的()业务进行集中整合处理的新的财务组织。
- A. 合同管理
 - B. 会计核算与账务处理
 - C. 资产管理
 - D. 薪酬管理
10. 薪酬是指员工因被雇佣而获得的各种形式的经济收入、有形服务和福利。下列不属于薪酬直接货币报酬范畴的是()。
- A. 基本工资
 - B. 奖金
 - C. 加班费
 - D. 福利

得 分	评卷人

二、多项选择题(本题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。请在下列每小题给出的选项中,选出符合题目要求的两个或两个以上选项。
多选、漏选、错选均不得分)

11. 财务共享服务是一种创新的财务管理模式,其主要特点有()。

- A. 财务共享服务中心是一个独立的组织
- B. 财务共享服务中心是一个专业平台
- C. 财务共享服务中心是一个会计核算作业和任务管理中心
- D. 财务共享服务中心是会计信息的存储仓库

12. 集团型企业对子公司会形成不同的管控模式,根据分权和集权的程度,管控模式可以分为()。

- A. 财务管控型
- B. 战略管控型
- C. 运营管控型
- D. 集中管控型

13. 财务共享中心是一个任务管理中心,是一个()的中心。

- A. 任务委派发布
- B. 任务分配
- C. 任务处理
- D. 任务存档

14. 财务共享信息系统一般包括()。

- A. 财务核算系统
- B. 网络报销系统
- C. 资金管理系统
- D. 影响管理系统

15. 财务共享服务中心的战略结构主要有()。

- A. 全球中心
- B. 区域中心
- C. 专业中心
- D. 集团中心

16. 在进行财务共享服务中心人员配置时,需要坚持的原则是()。

- A. 岗位和技能匹配
- B. 岗位和能力匹配
- C. 岗位和空间匹配
- D. 岗位和职位匹配

17. 服务水平协议是财务共享服务中心经营业绩的基准目标,需包括()。

- A. 服务内容和标准
- B. 客户义务
- C. 例外事项与沟通机制
- D. 收费标准

18. 下列属于网络报销系统的功能有()。

- A. 单据制作
- B. 单据审批
- C. 账务处理
- D. 报表查询

19. 绩效管理中客户维度指标主要包括()。

- A. 客户满意度
- B. 客户沟通
- C. 客户体验管理能力
- D. 服务水平协议达成度

20. 财务共享服务下,财务人员面临的问题有()。

- A. 岗位分工精细化限制了员工的职业发展
- B. 成本驱动促使员工呈两极化分布
- C. 团队建设工作需要大量复合型人才
- D. 岗位分化后对部分岗位人员能力有更高要求

得分	评卷人

三、综合题(本题共 2 小题,每小题有 3 小问,每问 10 分,共 60 分)

21. 费用报销是企业中事务最为频发业务单元,也是企业政策、报销制度、预算要求最为完善的模块。企业对费用报销流程的设计关乎着企业费控管理质量。费用报销是财务部门最主要的日常工作之一。一个拥有众多分支机构的企业每天需要处理上万笔费用报销业务,大到员工出差的差旅费,小到会议室饮用水的采购费用,种类繁多,金额不定,数量庞杂。

(1)请用流程图的形式,表示传统财务模式下费用报销的主要流程。(10 分)

密
封
线
内
不
要
答
题

(2)请用流程图的形式,表示财务共享模式下费用报销的主要流程。(10 分)

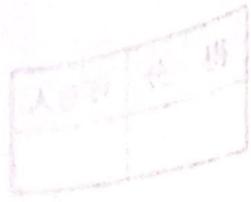
(3)请对上述的两种方式进行对比,并分析财务共享服务中心为费用报销带来了哪些改进? (10 分)

22. 企业税务管理是企业对其涉税业务和纳税实务所实施的研究和分析、计划和筹划、处理和监控、协调和沟通、预测和报告的全过程管理行为。税务管理的目标是规范企业纳税行为、科学降低税收支出、有效防范纳税风险。企业税务管理的内容主要有两个方面：一是企业涉税活动管理，二是企业纳税实务管理。

(1) 请用流程图的形式，表示传统财务模式下日常税务管理的主要流程。(10分)

(2) 请用流程图的形式，表示财务共享模式下日常税务管理的主要流程。(10分)

(卷 01) 财务共享服务中心的设立与运营,企业如何通过设立财务共享服务中心,降低运营成本,提高运营效率,提升企业财务管理水品。



内外部环境对财务管理的影响很大,财务管理的最终目的是企业价值创造。因此,在选择建设财务共享中心时,企业必须综合考虑内外部环境因素,结合企业自身情况,选择最适合企业的模式。财务管理的最终目标是企业价值最大化,企业价值最大化需要企业内部管理、外部环境、企业战略、企业文化和企业形象等多方面的支持。财务管理的最终目标是企业价值最大化,企业价值最大化需要企业内部管理、外部环境、企业战略、企业文化和企业形象等多方面的支持。

(3)请对上述的两种方式进行对比,并分析财务共享服务中心为企业税务管理带来了哪些改进? (10 分)

① ② ③ ④ ⑤ ⑥ ⑦ ⑧ ⑨ ⑩

⑪ ⑫ ⑬ ⑭ ⑮ ⑯ ⑰ ⑱ ⑲ ⑳

⑳ ⑳ ⑳ ⑳

⑳ ⑳ ⑳ ⑳

⑳ ⑳ ⑳ ⑳

⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳

(卷 01) 财务共享服务中心的设立与运营,企业如何通过设立财务共享服务中心,降低运营成本,提高运营效率,提升企业财务管理水品。

⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳

⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳

⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳

⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳ ⑳

(11621 号)会计信息系统(本)试题第 8 页(共 8 页)